De la politique à la pratique: Naviguer la localisation et les partneriats équitables en santé mondiale

Rebecca Ezouatchi, Sethson Kassegne, Martha Silva and Janna Wisniewski

26 juin 2024

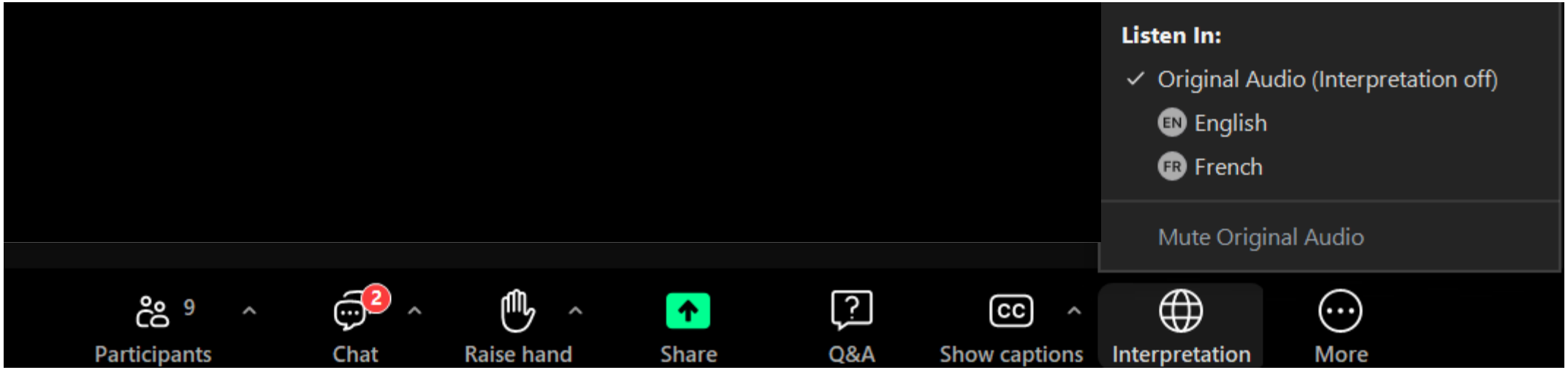
10-11 am EDT/14:00 GMT

© 2023 Data for Impact

Logistique pour les appels Zoom

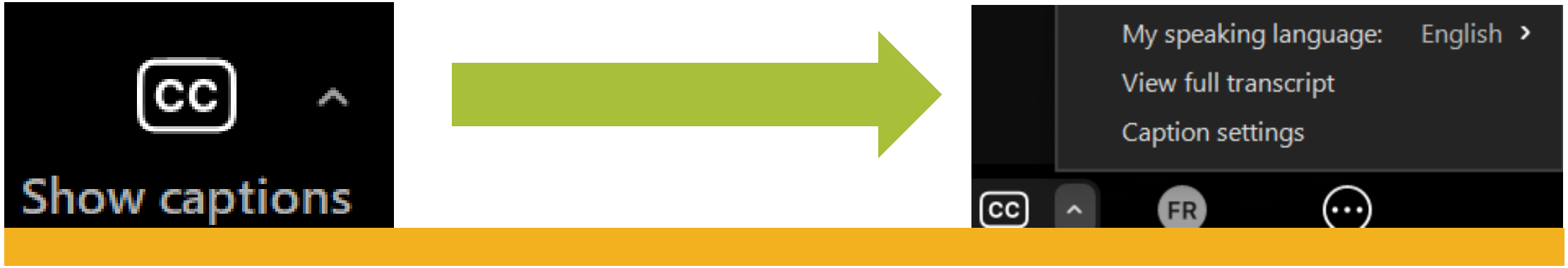
Ce webinaire sera présenté en anglais et interprété en direct en français. Cliquez sur l’icône « interprétation » en bas de votre écran et sélectionnez « Off » si vous souhaitez entendre la version originale en anglais. Cliquez sur « French » si vous souhaitez entendre la version française.

Ce webinaire sera présenté en anglais avec une interprétation en français. Cliquez sur l'icône « interprétation » en bas de l'écran et sélectionnez « Off » si vous souhaitez entendre l'anglais original. Cliquez sur « French » si vous souhaitez entendre la version française.



Sous-titrage codé (*closed captioning*)

Veuillez sélectionner « Show Captions » si vous souhaitez voir le sous-titrage de cette session.



Agenda du webinaire

Session	Présentateur
Bienvenue et introduction	Gabriela Escudero, D4I Directrice adjointe
Présentation du partenariat et du webinaire	Martha Silva, D4I Responsable d'activité/Tulane
Résultats et réflexion	Janna Wisniewski, D4I Responsable d'activité/Tulane
Discussion en panel	Sethson Kassegne, Directeur CERA Group Togo Rebecca Ezouatchi, Chercheur CERA Group RCI Janna Wisniewski, D4I Responsable d'activité/Tulane

Le travail de D4I

Générer des preuves

Utiliser des données de routine et d'autres données existantes et générer de nouvelles données grâce à des méthodes rigoureuses adaptées au budget, au calendrier et au contexte

Intégrer le genre

Intégrer le genre tout au long du projet pour garantir des données de haute qualité pour l'évaluation des résultats en matière de santé et de genre

Renforcer les capacités

Renforcer les capacités en favorisant la collaboration, l'apprentissage expérimental, le mentorat et les réseaux de pairs adaptés aux besoins des partenaires

Promouvoir l'utilisation des données

Visualisez et communiquez les données de manière convaincante, conviviale et exploitable

Garantir la qualité des données

Se concentrer sur la garantie de données de haute qualité pour une prise de décision efficace et l'amélioration des résultats du programme

Apprendre

Encouragez la collaboration, l'amélioration des résultats et la mise à jour des progrès en temps opportun grâce à l'échange d'idées et à l'apprentissage partagé

Série de webinaires sur la localisation de D4I

Rejoignez D4I pour notre serie de webinaires,

La localisation dans le suivi, l’évaluation, la recherche et l’apprentissage (SERA)

Thèmes abordés:

- Renforcement des capacités locales
- Utilisation d'une perspective systémique
- S'engager avec divers acteurs et organisations locaux
- Mise en œuvre d'autres bonnes pratiques pour un développement mené localement

Prochain webinaire de la série :

Localisation du suivi, de l'évaluation, de la recherche et de l’apprentissage : Perspectives des acteurs locaux au Burundi, en Colombie et au Malawi

July 17, 2024 9-10 am EDT

Modératrice

Panelists

Martha Silva

D4I

Janna Wisniewski

D4I

Sethson Kassegne

CERA Group
Togo

Rebecca Ezouatchi

CERA Group
RCI

Contexte du partenariat

Établissement de relations

- 2019–2022: Breakthrough RESEARCH (BR)
- 2023–2024: Data for Impact (D4I)

Nos deux organisations ont mené ensemble l'évaluation du projet AmplifyPF de l'USAID. Aujourd'hui, nous allons réfléchir à deux aspects de la localisation dans notre travail:

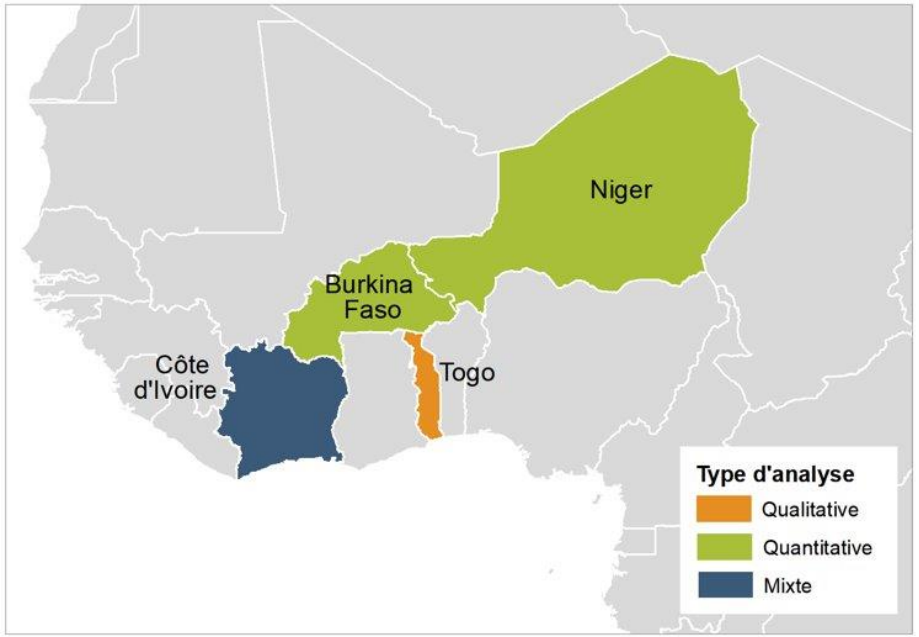
1. Comment nous avons appris ensemble à comprendre et à mesurer la localisation
2. Comment nous avons essayé de construire un partenariat équitable

Aperçu de l'évaluation

AmplifyPF

- **Objectif :** Soutenir et influencer stratégiquement et délibérément la reproduction et l'extension des pratiques clés de planification familiale à fort impact par toutes les parties prenantes dans les grands centres urbains et périurbains, et construire et étendre durablement ces approches dans quatre pays cibles et dans toute la région.
- **Zone de mise en œuvre :** Projet régional dans 4 pays prioritaires - Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Niger et Togo
- **Années :** 2018–2023
- **Partenaire :** Pathfinder International
- **Approche:**
  - Coordination au niveau national et au niveau du district
  - Amélioration de la qualité de la prestation de services
  - Institutionnalisation et extension des pratiques

  à haut impact (HIP)



Approche de l'évaluation

Question de recherche sur la localisation

- Dans quelle mesure les éléments de localisation ont-ils été présents tout au long de la mise en œuvre du projet AmplifyPF, et quels sont les facteurs qui les ont favorisés ou entravés ?

Approche méthodologique

- Données collectées en juillet 2023 ; atelier de validation en septembre 2023
  - Côte d'Ivoire et Togo
- Entretiens et groupes de discussion
  - Prestataires de services de planification familiale (PF)
  - Fonctionnaires de la santé et autres fonctionnaires
  - Membres du Comité Technique d'Appui au RIA(CTAR)
  - Les jeunes
- Revue documentaire des documents du projet

Mesure qualitative de la localisation

- La localisation ne faisait pas partie du mandat du projet, mais la durabilité et la mise à l'échelle en faisaient partie.
- Examiner rétroactivement comment le projet peut être évalué à l'aide du cadre de localisation
- Concepts clés :
  - Prise de décision "dirigée localement".
  - "Systèmes locaux" - performance des systèmes
  - Renforcement des capacités locales
- Phase 1 - pas de questions sur la localisation ; cartographie conceptuelle pendant l'analyse
- Phase 2 - inclusion des questions de localisation

USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

LOCALIZATION
CATALYZING AND SUPPORTING LOCAL CHANGE

LOCALIZATION AT USAID:
THE VISION AND APPROACH

AUGUST 2022

"If we truly want to make aid inclusive, local voices need to be at the center of everything we do."
-ADMINISTRATOR SAMANTHA POWER

A RENEWED COMMITMENT TO LOCALIZATION IN PURSUIT OF LOCALLY LED ACTION FOR SUSTAINABLE SOLUTIONS

Today's global development and humanitarian challenges are vast, demanding, and complex. They are also inherently local, shaped by the unique histories, power dynamics, and other factors specific to each context in which they occur. Our responses to these challenges must build on the priorities, knowledge, and aspirations of the people who live them every day and know them best.

USAID is redoubling our commitment to shift more leadership for priority setting, project design, implementation, and measuring results to the people and institutions with the capabilities and credibility to drive change in their own countries and communities. Our engagement must become more inclusive, equitable, and responsive to the needs, priorities, and solutions/ideas of the communities, organizations, and people in the countries in which we work. This is both the right thing to do and a smarter use of resources. When USAID empowers local actors—and our efforts are responsive to local priorities, draw upon local capacities, diverse networks, and resources, and are accountable to local communities—we expect that results are more likely to be sustained by local organizations and institutions. Our engagement helps elevate the voices of marginalized populations who have long been silenced. We recognize that development agencies such as USAID cannot, on their own, drive lasting change in the places they work. Instead, our role is to support and catalyze local change efforts and processes.

Localization is the set of internal reforms, actions, and behavior changes USAID is undertaking to ensure our work puts local actors in the lead, strengthens local systems, and is responsive to local communities. Over the past decade, we have contributed thought leadership, invested in innovative processes, and adopted acquisition and assistance reforms to elevate local leadership and strengthen local systems. We have partnered with local organizations, provided project-based assistance to governments, and sought to shift power from foreign intermediaries to local implementers. But we must

Schéma conceptuel

Dirigé localement → engagement significatif de la communauté / jeunes	Renforcement des capacités	Leadership et gouvernance communautaires	Responsabilité sociale
• Comment les contributions des membres de la communauté ont-elles été prises en compte dans l'élaboration, la mise en œuvre et l'amélioration des stratégies ? • Comment décririez-vous la capacité des membres de la communauté à participer à la prise de décision ayant un impact sur les activités du projet ?	• Résolution des conflits autour des besoins/sujets liés à la santé. • Capacité à trouver et à mettre en œuvre des solutions d'origine locale.	• Comment les parties prenantes interagissent-elles dans l'écosystème du district ? • À quoi ressemble un leadership efficace dans ce contexte ?	• Comment les parties prenantes se responsabilisent-elles mutuellement au sein de l'écosystème de la santé ?

Construction d’un partenariat équitable

- Rôle des égaux
- Invités délibérément à participer aux réunions et à d'autres aspects de la mise en œuvre
- Fixent leurs propres priorités pour accomplir leur travail
- Participent à la co-création
- Travaillent dans leur langue maternelle

USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

FOR USAID STAFF

ADVANCING EQUITABLE PARTNERSHIPS: SUBAWARDS

"How-To" Guide on ensuring Locally Led Development is incorporated into Subawards

USAID has established a target to place local actors in the lead of planning, designing, implementing, or evaluating at least 50 percent of programming by 2030. In line with this target and the locally led development (LLD) spectrum, this guide aims to support USAID staff in shaping subawards or grants under contract (GUCs)[1] to be increasingly locally led. This guide is geared toward Design Teams and Agreement or Contracting Officer's Representatives (AORs/CORs) managing New Partnerships Initiative (NPI)[2] mentoring awards or other USAID agreements/contracts with subawards or GUCs.

NPI includes three standard partnering approaches: direct awards to nontraditional partners, mentor awards, and leverage awards. Mentor awards are prioritized in this guide. Under a mentor award, the prime recipient (whether an international or local partner) must provide at least 50 percent of the award value to local entities or locally established partners in the form of subawards (including grants, cooperative agreements, or GUCs). This guide shares NPI recommendations and in no way replaces Official Agency Guidance on subawards.

The Relationship between USAID, Primes, and Subrecipients

It is important for USAID to make clear early on—in Notices of Funding Opportunity (NOFOs), kick-off meetings, subaward management deliverables, and other communications—that local or nontraditional empowerment is a specific goal of an award and that the Agency wishes to engage directly with subrecipients to elevate local voices in programming. USAID needs to remain in touch with any and all stakeholders in our monitoring of intended development and humanitarian outcomes; the Agency should regularly speak with, consult with, and hear from organizations and entities that influence those outcomes, including subrecipients. NPI encourages direct and regular communication between USAID and subrecipients, as they are key stakeholders in the overall achievement of programmatic outcomes. Subrecipients often have direct ties with the communities impacted by our programs and often engage with and have intimate knowledge of the communities in which USAID makes investments.

1 A subaward is an award given by a prime recipient (assistance) to another entity to carry out part of the award. A GUC is a USAID-specific mechanism wherein a contractor (acquisition) issues a grant to an nongovernmental organization (NGO) or government entity to assist the contractor as part of overall contract activities.
2 NPI—part of the Development, Democracy, and Innovation (DDI) Bureau's Local, Faith, and Transformative Partnerships Hub—supports USAID Missions and Washington, DC-based Operating Units (OpOUs) to strengthen collaboration with new, nontraditional, and local partners through targeted funding opportunities and technical assistance that elevates local leadership, diverse capacities, and accountability.

Engagement and communications

Co-creation

Financial

Capacity strengthening

Empowerment and recognition

Language

Source: USAID Advancing Equitable Partnerships

Résultats

Dans quelle mesure les éléments de localisation ont-ils été présents tout au long de la mise en œuvre du projet AmplifyPF, et quels sont les facteurs qui les ont favorisés ou entravés ?

- Identification des éléments de localisation :
  - Renforcement des capacités
  - S'appuyer sur les systèmes locaux
  - Placer les expériences des clients et des jeunes au centre des préoccupations
  - Engagement local pour garantir la contribution des parties prenantes et de la communauté
- La stratégie visant à rassembler de multiples secteurs pour soutenir l'écosystème de la santé, avec la CTAR comme unité de coordination, a permis d'améliorer la coordination et le soutien direct aux points de prestation de services.
- Les défis liés à l'établissement de relations et aux différences de ressources demeurent.

Auto-réflexion sur le partenariat

	CERA Group	BR / D4I
Engagement and communications	Une communication régulière et ouverte	Communication régulière et ouverte, mais il est difficile de s'engager virtuellement
Co-creation	Contribution locale et adaptation des outils de collecte de données	Possibilité très limitée d'intégrer le calendrier nécessaire à une véritable co-création ; le groupe CERA n'a pas participé à la phase 1 de l'évaluation d'AmplifyPF
Financial	La rémunération équitable reste malheureusement exceptionnelle (fringe, rémunération supplémentaire pour un travail supplémentaire)	Pas d'attente de travail "supplémentaire"
Capacity strengthening	Les partenariats fondés sur la confiance ont offert de multiples possibilités de renforcement des capacités	Le travail en commun fait de toutes les tâches de recherche une occasion d'apprendre l'un de l'autre
Empowerment and recognition	L'inclusion du logo et des noms dans la liste des auteurs a été exceptionnelle à partir de BR	Plaidoyer pour la reconnaissance des partenaires locaux dans les documents et la participation à la diffusion
Language	Flexibilité pour permettre aux membres de l'équipe d'utiliser la langue de leur choix	Budget pour les services d'interprétation et de traduction

Réflexions finales sur la mesure de la localisation et la recherche de partenariats équitables

Réflexions

L'évaluation : La durabilité et la localisation ne font pas nécessairement partie de la conception du projet.

L'évaluation : Comme ce sujet n'était pas nécessairement abordé par nos informateurs, la collecte et l'analyse des données ont été plus difficiles.

Notre partenariat : La mise en place de partenariats plus équitables demande du temps et de la volonté

Discussion en panel

Questions/réponses avec le panel d’experts

USAID FROM THE AMERICAN PEOPLE

DATA FOR impact

CERA Group

Cette publication a été produite avec l'appui de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID) aux termes de la subvention associée 7200AA18LA00008 pour Data for Impact (D4I), qui est mise en œuvre par le Centre de population de la Caroline à l'Université de Caroline du Nord à Chapel Hill, en partenariat avec Palladium International, LLC ; ICF Macro, Inc. ; John Snow, Inc. et l'Université de Tulane. Les renseignements fournis dans cette publication ne reflètent pas nécessairement les opinions de l'USAID ou du gouvernement américain.
www.data4impactproject.org

PR-24-110 D4I